

การปรับปรุงกระบวนการผลิตด้วยเทคนิควิศวกรรมระบบลีน

กรณีศึกษา กลุ่มวิสาหกิจกลุ่มแจ้วจ้ำ

โดย นางสาวกาญจนา วงษ์สมศรี
นางสาวสวรินทร์ ดีประเสริฐ
นางสาวไกล่รุ่ง ร่วมกิ่ง

บทคัดย่อ

การศึกษานี้มีจุดประสงค์เพื่อศึกษาและปรับปรุงกระบวนการผลิตพร้อมผ้าขาวม้า ด้วยหลักการของ ลีน การผลิตแบบลีน (Lean Manufacturing) เป็นชุดเครื่องมือที่นำมาปรับปรุงกระบวนการผลิต และช่วยกำจัด ความสูญเปล่าที่ไม่ก่อประโยชน์ในกระบวนการผลิต โดยในวิจัยเล่มนี้ได้นำเอาทฤษฎีมาประยุกต์ใช้ ปรับปรุง กระบวนการผลิตพร้อมผ้าขาวม้า ของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน แจ้วจ้ำ เพื่อใช้รวบรวมข้อมูลการทำงานด้านกระบวนการ ผลิต และสอบถามข้อมูลจากผู้ควบคุมการผลิต ทำให้ทราบว่าในขั้นตอนกระบวนการผลิตจากการใช้แผนภาพ กระแสคุณค่า (Value stream mapping) ที่แสดงสถานะในปัจจุบัน ก่อนและหลังปรับปรุงมาเปรียบเทียบกัน เพื่อให้เห็นถึงความแตกต่าง พร้อมออกแบบและจึงนำข้อมูล Packaging โดยใช้โปรแกรม Auto CAD ในการ ออกแบบช่วยเพิ่มความน่าสนใจในตัวสินค้า

จากผลการศึกษาพบว่าความสูญเสียที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตพร้อมผ้าขาวม้ามามีสาเหตุมาจากมี กระบวนการทำงานที่เยอะเกินไป จึงนำสาเหตุนี้มาปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ดีขึ้น

จากการวิเคราะห์ผลหลังการปรับปรุงกระบวนการผลิตพร้อมผ้าขาวม้า สามารถลดกิจกรรมการผลิต จาก เดิมก่อนปรับปรุงมีกิจกรรมผลิตทั้งหมด 16 กิจกรรม ใช้เวลาในการดำเนินการรวม 12,575.68 วินาที หรือ 210 นาที และหลังการปรับปรุงสามารถลดกิจกรรมการผลิตเหลือ 14 กิจกรรม ใช้เวลาในการดำเนินการรวม 10950.83 วินาที หรือ 183 นาที

Improving production processes using lean techniques

A case study of : Jaew Jaa enterprises group

By Kanjana Wongsomsri

Sawarin Deeprasert

Klairung Ruamking

ABSTRACT

This research study aims to study and improve the loincloth umbrella manufacturing process. Lean Manufacturing is used to improve production processes, by eliminate unproductive waste Data in the manufacturing process of loincloth umbrellas of the Jaewja Community Enterprise Group are collected, and the information from the production supervisor. It shows that in the production process from using Value stream mapping that shows the current state before and after improvements were compared. Ready to design and therefore bring the packaging information by using Auto CAD program in the design to increase the attractiveness of the product.

From the analysis of results after improvement of the loincloth manufacturing process can reduce production activities Originally, before the improvement, there were 16 production activities, taking a total time of 12,575.68 seconds or 210 minutes, and after the improvement, the production activities could be reduced to 14 activities, taking a total time of 10950.83 seconds or 183 minutes.